

MATRIZ DE MARCO LÓGICO DEL PROYECTO

La matriz de marco lógico evolucionará durante el ciclo de vida del proyecto: pueden añadirse nuevas líneas para enumerar las nuevas actividades, así como nuevas columnas para los objetivos intermedios (hitos) cuando proceda, y se actualizarán regularmente los valores en la columna prevista a efectos de notificación (véase «valor actual»).

Cadena de resultados	Indicadores	Base de referencia 31/12/2017	Valor actual 31/12/2017	Objetivos 30/06/2019	Fuentes y medios de verificación	Hipótesis de partida
Objetivo General: Contribuir a la implementación de forma robusta del Acuerdo Final de paz en Colombia ("Acuerdo") como aporte a la durabilidad, la calidad y la sostenibilidad de la paz en Colombia.	Nivel de implementación (de acuerdo a matriz de acuerdo de paz del Instituto Kroc)	Alto: +65% Medio: Entre 50 y 65% Bajo: Entre 0 y 50%	35% ¹	Alto: + 65%		Se mantiene un ritmo constante de colaboración del GdC, FARC-EP y actores relevantes. Plan marco de implementación aprobado por GdC y FARC-EP incluye indicadores con enfoque de derechos humanos. Una implementación robusta del acuerdo implica un proceso participativo e incluyente para aportar la durabilidad, calidad y
	Temas y disposiciones que cuentan con enfoque de derechos humanos ² e información cualitativa al respecto ³		0	18	Informe de seguimiento cuantitativo y cualitativo – Instituto Kroc	
			0	120		

¹ Debido a que el proceso de implementación está en marcha, antes del inicio del proyecto, esta cifra podrá ser ajustada / actualizada, igual que la cifra objetivo.

² Derechos civiles, políticos, económicos, sociales, culturales, ambientales

³ De estas, 120 disposiciones tienen enfoque de género. Este proyecto puede aportar a varios indicadores del GAP II, pero solo se podrán definir en la medida en que la metodología bajo enfoque de derechos sea consensuada y aprobada por los actores. En este momento se definirán los indicadores a los cuales se presentarán específicamente.

Cadena de resultados	Indicadores	Base de referencia 31/12/2017	Valor actual 31/12/2017	Objetivos 30/06/2019	Fuentes y medios de verificación	Hipótesis de partida
Objetivo Específico: Ofrecer asistencia técnica (AT) a: la Comisión de Seguimiento, Impulso y Verificación (CSIVI)-, al Componente Internacional de Verificación (CIV) y otros actores estratégicos a nivel nacional e internacional para incrementar el nivel, calidad e integralidad de la implementación del Acuerdo.	Número de reportes escritos u orales en donde se concreta la AT	Punto de partida o valor actual de los indicadores	0	20	Informe de seguimiento cuantitativo y cualitativo – Instituto Kroc.	No se bloquea la implementación de algunos temas del acuerdo, que según la experiencia comparada puede hacer colapsar la implementación del acuerdo.
	Temas que cuentan con análisis de enfoque de derechos ⁴	Número	0 % ⁵	18 ⁶	Informe de seguimiento cuantitativo y cualitativo – Instituto Kroc.	Existen alianzas interinstitucionales para hacer análisis reflexivo sobre la implementación del acuerdo.
Resultado 1: Se han consensado la metodología y los instrumentos que permiten un seguimiento cuantitativo y cualitativo a todas las disposiciones y subtemas del	Consenso entre GdC, FARC-EP y Secretarías Técnicas (CSIVI y CIV) sobre	Documento	0 ⁷	1 metodología	Carta de aprobación de la metodología (CSIVI)	Se mantiene la implementación bajo interacción constructiva de las partes.
		Eventos de	5000	22160	Base de datos del	

⁴ Este enfoque diferencial permite incorporar elementos de análisis que promueve los derechos humanos, con énfasis en poblaciones priorizadas en el acuerdo.

⁵ No hay información, ni plan marco si se han incluido en indicadores.

⁶ Análisis e información en temas transversales bajo una lógica reflexiva. Análisis se basa en intersubjetividad (entre todos los actores observadores se reflexiona participativamente).

⁷ Existe borrador de metodología y matriz del acuerdo.

Cadena de resultados	Indicadores	Base de referencia 31/12/2017	Valor actual 31/12/2017	Objetivos 30/06/2019	Fuentes y medios de verificación	Hipótesis de partida
acuerdo con un enfoque de derechos a nivel nacional y territorial.	metodología e instrumentos del Instituto Kroc	implementación (# disposiciones x # eventos)			Acuerdo consolidada ⁸	
	Instrumentos con temas transversales incluidos de manera consensuada y utilizados a nivel territorial	Narrativa x mes x subtema	74x12: 888	74x30: 2,220		Existe voluntad en territorio de hacer seguimiento al Acuerdo.
A.1.1. Diseñar la metodología y la matriz de seguimiento del Acuerdo.	Aprobación por parte de la CSIVI y el CIV	Matriz y base de datos consensuados ⁹	0	10	Actas de espacios territorial aprobando instrumentos	
		Documento	Existe borrador de metodología y matriz del acuerdo	(1) metodología y (1) matriz de seguimiento al acuerdo de paz final colombiano aprobada por la CSIVI y el CIV	Carta de la secretaría Técnica - CSIVI	Proceso de renegociación de secciones de los acuerdos entre las partes durante la implementación
Medios: Costos de personal, de viaje y otros costos directos (papelería y costos de oficina).				Costes: 42,246 EUR.		
A.1.2. Crear herramientas de seguimiento a la implementación del acuerdo de paz.	Mapa mental incluyendo principales fuentes de información y aliados en el análisis.	Número	0	18	Documento con mapa	Se fortalecen las alianzas interinstitucionales y se construye confianza con actores, base para la legitimidad de la información.
	Fuentes y aliados	Número	100 30	500 222	Documento con aliados y fuentes.	
	Eventos de implementación reportados	Número	5,000	22,160	Base de datos	

⁸ Al menos 22,160 eventos de implementación codificados y narrativas.

⁹ Con actores clave comprometidos con el seguimiento

Cadena de resultados	Indicadores	Base de referencia 31/12/2017	Valor actual 31/12/2017	Objetivos 30/06/2019	Fuentes y medios de verificación	Hipótesis de partida
	(1) base de datos cualitativa y cuantitativa de seguimiento.	Códigos	20,0000	100,000	Base de datos	
	Instrumentos de seguimiento a los temas transversales	Matrices	0	4	Instrumentos	
Medios: Costos de personal, de viaje y otros costos directos (papelería y costos de oficina). Costes: 61,979 EUR.						
A.1.3. Consolidar alianzas y marcos de cooperación para seguimiento a la implementación del Acuerdo colombiano que aproveche las mejores prácticas nacionales e internacionales para hacer seguimiento a su implementación a nivel nacional y territorial.	Marcos de cooperación formales o informales	Marco ¹⁰	2	50	Convenios Intercambio de cartas MoU Acuerdos de voluntades, Actas de reuniones en donde se muestre interacción regular (al menos 4 reuniones año), etc.	Polarización y fragmentación de actores en Colombia dificulta sostener estas alianzas en el tiempo.
Medios: Costos de personal, de viaje y otros costos directos (papelería y costos de oficina). Costes: 186,185 EUR.						
Resultado 2: Se ha monitoreado el acuerdo final de paz colombiano de manera integral ¹¹ y periódica ¹² a nivel nacional y territorial.	Información cuantitativa y cualitativa permanente, agregada (nacionalmente) - codificada y	Eventos de implementación (# disposiciones codificados por disposición, territorio y	5000	22160	Informes regulares Instituto Kroc Revisión por pares de la base de datos Informes analistas	Se cuenta con equipo móvil y territorial de la iniciativa barómetro.

¹⁰ Se han establecido diálogos, no siempre son formales con memorándum de entendimiento. En muchos casos será una regularidad en la interacción.

¹¹ Que abarca los 18 temas, 74 subtemas y aproximadamente 550 disposiciones, además de otros elementos contextuales que explican la cantidad y calidad de la implementación.

¹² Diario, sistemático, ordenado y con acceso a pluralidad de fuentes.

Cadena de resultados	Indicadores	Base de referencia 31/12/2017	Valor actual 31/12/2017	Objetivos 30/06/2019	Fuentes y medios de verificación	Hipótesis de partida
A.2.1 Contratar y consolidar un equipo nacional (Especialistas, especialistas juniors y pasantes) y un equipo operativo y administrativo.	desagregada (territorial y enfoque de derechos)	enfoque			territoriales Instituto Kroc	
		Narrativa x mes x subtema ¹³	74x12: 888	74x30: 2,220		
	Incremento de personal en equipo nacional con equidad de género (Al menos el 50% será mujeres)	Número de personal	3 administrativos (1h/2m) 6 especialistas (2h/4m) 4 juniors (por determinar) 1 coordinador (h)	7 administrativos (xh/xm) 7 especialistas mid level (xh/xm) 1 especialista senior (xh/xm) 4 juniors (xh/xm) 4 practicantes (xh/xm) 1 coordinador (Al menos el 50% será mujeres)	Términos de Referencia Contratos firmados Informes y productos aprobados	Fuentes de financiación. Disponibilidad perfil esperado para cada rol del equipo.
Medios: Costos de personal, de viaje, suministros y otros costos directos (papelería y costos de oficina).						
Costes: 89,125 EUR.						
A.2.2. Recoger y validar información para reportar eventos de implementación diariamente.	Eventos de implementación reportados	Número	5,000	22,160	Base de datos	Existen posibilidades para la consecución de las fuentes de información. Se pueden validar las informaciones recibidas.
	Eventos de implementación reportados por mes	Número	600	1231	Base de datos	
	Misiones mensuales a regiones para indagar, corroborar, verificar	Número	10	20	Informe del equipo administrativo	

¹³ Incluye elementos de género y territoriales

Cadena de resultados	Indicadores	Base de referencia 31/12/2017	Valor actual 31/12/2017	Objetivos 30/06/2019	Fuentes y medios de verificación	Hipótesis de partida
	información					
Medios: Costos de personal, de viaje, talleres y reuniones y otros costos directos (papelería y costos de oficina).						
A.2.3. Preparar narrativas cronológicas mensuales de los subtemas más importantes del Acuerdo.	Narrativa x mes x subtema	Número	74x12: 888 narrativas	74x30: 2,220 narrativas	Base de datos con narrativas	
	Líneas de tiempo de los subtemas más importantes del Acuerdo	Número	0	35	Líneas de tiempo disponibles	
Medios: Costos de personal, de viaje, talleres y reuniones y otros costos directos (papelería y costos de oficina).						
A.2.4. Analizar semestralmente los avances cuantitativos de la implementación del Acuerdo.	Reporte semestral	Número	0	3	Informes y análisis cuantitativos presentados a la CSIVI y el CIV	Cambios políticos que hagan de la CSIVI un espacio menos predominante en la implementación
	Documentos de análisis cuantitativos	Número	0	6		
Medios: Costos de personal, talleres y reuniones y otros costos directos (papelería y costos de oficina).						
Costes: 122,174 EUR.						
Costes: 93,793 EUR.						
Costes: 104,887 EUR.						

dc

Cadena de resultados	Indicadores	Base de referencia 31/12/2017	Valor actual 31/12/2017	Objetivos 30/06/2019	Fuentes y medios de verificación	Hipótesis de partida
Resultado 3: Se han consolidado las capacidades e instrumentos territoriales ¹⁴ , alianzas y plataformas locales para el seguimiento a la implementación del acuerdo final de paz colombiano a nivel territorial.	Nivel de calidad del proceso de seguimiento en territorios priorizados	Nivel bajo, medio alto ¹⁵	Baja ¹⁶	Medio	Control interno de calidad de informes del Instituto Revisión por pares de una muestra de los informes.	Se mantienen condiciones estables de seguridad en territorio.
	Nivel de capacidades de actores en territorio	Nivel bajo ¹⁷ , medio, alto	Bajo	Medio (5 territorios) Alto (5 territorios)	Evaluaciones de herramientas desarrolladas, encuestas expost	
	Representación de las mujeres con capacidades desarrolladas (ODS 16.8) ¹⁸	% mujeres respecto al de hombres	0%	50%		
A.3.1 Fortalecer el equipo territorial del proyecto para cubrir las dinámicas territoriales de la implementación ¹⁹	Incremento de personal en equipo nacional con equidad de género	Número de personal	0 enlaces territoriales	10 enlaces territoriales (5h/5m) 10 practicantes (5h/5m)	Términos de Referencia Contratos firmados Informes y productos aprobados	Fuentes de financiación. Disponibilidad perfil esperado para cada rol del equipo.
Medios: Costos de personal, de viaje, suministros y otros costos directos (papelería y costos						

Costes: 73,400 EUR.

¹⁴ Pastorales sociales, equipos humanitarios, instituciones públicas, actores sociales deben contar con capacidades para recoger información, analizarla y asegurar su sistematización.

¹⁵ Nivel bajo es el actual. Nivel medio: cuando los informes están basados en evidencia que se ha sistematizado. Nivel alto: cuando una peer review da un concepto positivo del informe.

¹⁶ Hay intentos de construir mecanismos de seguimiento en algunos territorios, pero hasta el momento no hacen seguimiento a la implementación territorial del acuerdo.

¹⁷ Bajo: actores en el territorio preparan informes sin sustento, sin basarse en evidencia, desde posicionamientos políticos e ideológicos preestablecidos

Medio: actores en el territorio preparan informes de calidad, con sustento, basándose en evidencia. El proceso metodológico y analítico es apoyado por Kroc Alto: actores territorio publican informes de calidad, con sustento, basándose en evidencia, sin supervisión del Instituto Kroc.

¹⁸ Indicador 17.4 del GAP II de la UE. Se prevé en todo caso desde ya una contribución al ODS 18 e indicador 18.3, que busca promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y construir a todos los niveles instituciones eficaces e inclusivas que rindan cuentas.

¹⁹ PDET, procesos de sustitución de cultivos, Comisiones de Verdad, circunscripciones electorales especiales, etc.

Cadena de resultados	Indicadores	Base de referencia 31/12/2017	Valor actual 31/12/2017	Objetivos 30/06/2019	Fuentes y medios de verificación	Hipótesis de partida
A.3.2 Crear con actores territoriales clave herramientas de seguimiento y de desarrollo de capacidades para monitoreo de la implementación del acuerdo de paz en los territorios.	Mapas de implementación territorial y análisis contextual	Número por territorio	0	10	Documento con mapas	Condiciones de seguridad permiten movilización de personas en territorio y relevamiento de información. Se fortalecen las alianzas y se construye confianza para la legitimidad de la información.
	Fuentes y Aliados territoriales	Número por territorio	0 1	200 50	Documento con aliados y fuentes.	
	Eventos de implementación reportados en territorio	Número por territorio	5,000	22,160 (de los cuales al menos el 35% son reportados desde los territorios.	Base de datos	
	Códigos de base de datos cualitativa y cuantitativa de seguimiento	Número por territorio	20,000	100,000	Base de datos	
	Informes territoriales	Número por territorio	0	1 semestral por territorio (total: 30)	Documento enviado por socio en territorio	
Medios: Costos de personal.				Costes: 37,961 EUR.		
A.3.3. Desarrollar alianzas y plataformas como espacios territoriales inclusivos y plurales de seguimiento a la implementación del Acuerdo.	Plataforma territorial	Número	0	10	Evidencia de existencia de plataforma / alianza	Condiciones de seguridad permiten movilización de personas en territorio.
	Reunión (# x mes x territorio)	Número	0	2	Fotos y actas de reuniones	
Medios: Costos de personal, de viaje, talleres y reuniones.				Costes: 68,158 EUR.		
A.3.4. Desarrollo de capacidades para el análisis y seguimiento de realidades territoriales que	Taller Personas (h/m) % mujeres	Número Número	0 0	45 (3 por territorio y año) 300	Fotos, actas y evaluaciones de los talleres	Condiciones de seguridad permiten

Cadena de resultados	Indicadores	Base de referencia 31/12/2017	Valor actual 31/12/2017	Objetivos 30/06/2019	Fuentes y medios de verificación	Hipótesis de partida
contribuyen al seguimiento de la implementación del Acuerdo.	respecto al de hombres ²⁰	Porcentaje	0%	50%		movilización de personas en territorio.
	Herramienta de formación; formación a formadores; y desarrollo de capacidades	Número	0	6	Material didáctico	
	Publicación de la herramienta	Número	0	1	Publicación	
Medios: Costos de personal, de viaje, talleres y reuniones y otros costos directos (papelería y costos de oficina).						
Costes: 167,838 EUR.						
Resultado 4: Se han presentado y socializado los reportes periódicos ²¹ a la CSIVI, el CIV y a plataformas estratégicas de tomadores de decisión y generadores de opinión pública que analicen y describa cualitativa y cuantitativamente el proceso de implementación del acuerdo de paz, en diálogo con la experiencia comparada internacional.	Nivel de utilidad de los informes en toma de decisión relacionada con implementación del Acuerdo	Concepto CSIV y CVI No. de referencias en actas y comunicados	0 ²²	Concepto positivo por parte de la CSIVI y CIV sobre el nivel de utilidad de informes	Entrevista a CSIV y CVI Actas de la CSIVI Comunicados públicos del CVI (notables y secretarías técnicas) Artículos de prensa Brief y actas de eventos públicos y privados	Se mantiene la CSIVI y CIV como instrumento principal de verificación de los acuerdos
A.4.1 Analizar regularmente el proceso de implementación y	Informe semestral ²³	Número	0	3	Documentos de informes	Se cuenta con una estrategia clara

²⁰ Se busca promover el cambio de comportamiento en la toma de decisiones, combatir las normas sociales discriminatorias y los estereotipos de género a nivel familiar y comunitario, mediante estos talleres y herramientas de la actividad, interactuando por igual con mujeres y hombres de todas las edades.

²¹ Según el protocolo de funcionamiento de la AT del Instituto Kroc se deben presentar reportes de manera regular que cuenten con un sistema de alertas tempranas para la toma de decisión y ajustes a realizar en tiempo real. Además, se deben presentar informes semestrales que describan las tareas realizadas, incluyan buenas prácticas nacionales e internacionales que permitan seguimiento efectivo a Acuerdo y resolución de diferencias.

²² No se usa trabajo del Instituto Kroc, no existen informes.

²³ Informes dirigidos a la CSIVI y el CIV bajo un enfoque comparativo, comprensivo y confidencial.

Cadena de resultados	Indicadores	Base de referencia 31/12/2017	Valor actual 31/12/2017	Objetivos 30/06/2019	Fuentes y medios de verificación	Hipótesis de partida
preparar informes confidenciales e informes públicos, a través de las secretarías técnicas, como apoyo técnico riguroso y preciso metodológicamente para la medición del cumplimiento del Acuerdo.	Alerta temprana ²⁴	Número	0	18	semestrales y alertas temprana.	para corresponder a las necesidades de las secretarías técnicas, así como para la conducción de los tipos de espacios de trabajo y el nivel de confidencialidad de la información que se maneja a cada nivel.
	Producto público de la CIV y el Instituto Kroc ²⁵	Número	0	3	Productos públicos y a petición.	
	Productos a petición ²⁶	Número	0	6	Documentos de informes especiales temáticos.	
	Informe especial temático ²⁷ y/o de enfoque transversal	Número	0	6	Documento de productos académicos.	
	Producto académico	Número	0	3		
Medios: Costos de personal, de viaje y otros costos directos (papelería y costos de oficina).						
A.4.2 Preparar informes comparados del proceso con otros procesos de paz en el mundo.	Informes comparado respecto a otros procesos de paz en el mundo	Número	0	6	Documentos de informes.	Existe la referencia en toros proceso para hacer el comparado.
	Medios: Costos de personal, de viaje y otros costos directos (papelería y costos de oficina).					
A.4.3. Socializar informes en espacios y plataformas estratégicas de toma de decisión y generadores de opinión pública. ²⁸	Espacio de análisis facilitado ²⁹	Número	0	10	Memorias, fotos y registro de evento. Informe de facilitador.	
	Plataforma estratégica de actores clave que	Número	0	10	Evidencia de la plataforma y registro actores.	Informes son constructivos para las partes.
	Medios: Costos de personal, de viaje y otros costos directos (papelería y costos de oficina).					

²⁴ Estas alertas son esenciales cuando se identifiquen retrocesos o dificultades. Proveen información confidencial en tiempo real para asistir a la CSIVI en la toma de decisiones, así como opciones de ajustes y respuestas posibles desde una lógica de mejoramiento continuo en la ejecución, la eficiencia y la sostenibilidad de la construcción de paz.

²⁵ Productos públicos sobre el proceso y avance de implementación, con la aprobación previa de la CSIVI.

²⁶ Productos a petición respondiendo a solicitudes por escrito de la CSIVI y la CIV.

²⁷ Informes especiales temáticos sobre temas clave de la implementación (por ejemplo, sustitución de cultivos, PDET, Comisión Verdad...)

²⁸ Estos eventos se pueden organizar por ejemplo con: el Consejo Episcopal, la Comisión de Paz del Congreso o Consejo Gremial.

²⁹ Estos espacios facilitados por personal internacional del Instituto Kroc, tales como: John Paul Lederach, William Ury, Francisco Diez, Borja Paladini Adell.

Cadena de resultados	Indicadores	Base de referencia 31/12/2017	Valor actual 31/12/2017	Objetivos 30/06/2019	Fuentes y medios de verificación	Hipótesis de partida
	reciben asesoría.					
	Encuentros de análisis nacional sobre el proceso de implementación.	Número	0	6	Memorias y registro de evento.	
Medios: Costos de personal, de viaje y otros costos directos (papelería y costos de oficina).						
Total Costos Directos						
1.393.196 EUR						
Costos Indirectos (7%)						
97.524 EUR						
Total Proyecto						
1.490.720 EUR						

JC

